

Programme Title:	Fortalecimiento de la resiliencia de familias y grupos vulnerables afectados por la sequía en Santiago de Cuba.
Country:	Cuba

I. Joint Programme Information

Joint Programme Information

Programme title:

Fortalecimiento de la resiliencia de familias y grupos vulnerables afectados por la sequía en Santiago de Cuba.

Sectorial area of intervention and policy objectives

Water and sanitation

Improve access to water and sanitation services for the poor and marginalized.

Ensure healthy lives through sanitation and hygiene education.

UN Lead Agency:

United Nations Development Programme (UNDP)

UN Participating Organizations:

United Nations Children's Fund (UNICEF)

World Food Programme (WFP)

Local Partners:

Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX),
 Consejo de Administración Provincial de Santiago de Cuba, y Gobiernos municipales,
 Centros de Gestión para la Reducción de Riesgos (CGRR),
 Cruz Roja,
 Estado Mayor Nacional de la Defensa Civil (EMNDC)
 Insitituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INRH),
 Ministerio de Ciencia Tecnología y Medioambiente (CITMA),
 Instituto de Meteorología (INSMET),
 Ministerio de Salud Pública (MINSAP),
 Ministerio de la Agricultura (MINAG),
 Ministerio de Comercio Interior (MINCIN),
 Delegación Provincial Recursos Hidráulicos,
 Direcciones provincial y municipales de salud,
 Direcciones provincial y municipales de educación,
 Centro Meteorológico Provincial,
 Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP),
 Federación de Mujeres Cubanas (FMC),
 Instituto Cubano de Radio y Televisión (ICRT)

Unión de Periodistas de Cuba (UPEC)
Universidad de Oriente (UO)
Ministerio de la Construcción (MICONS)
Dirección Provincial de la Vivienda (DPV)

Report submitted by

Name:

Myrta Kaulard

Title:

Coordinadora Residente de UN y Representante Residente de UNDP

Organization:

UNDP

Contact information:

myrta.kaulard@one.un.org

(+53) 7 2041513

UNDP- CUBA: Calle 18 Numero 110, e/ 1ra y 3ra, Miramar, CP-11300, La Habana, Cuba

Reporting Period Ending:

Saturday, April 1, 2017

II. Contact Information

Resident Coordinator

Name:

Myrta Kaulard

E-mail:

myrta.kaulard@one.un.org

UNCT contact person
for implementation

Name:

Soledad Bauza

Agency:

UNDP

Title:

Representante Residente Adjunta

E-mail:

soledad.bauza@undp.org

Phone:

53-7-2041513

Address:

PNUD- CUBA
Calle 18 Numero 110, e/ 1ra y 3ra, Miramar, CP-11300, La Habana,
Cuba

Alternative UNCT contact person for implementation

Name:

María Machicado Terán

Agency:

UNICEF

Title:

Representante

E-mail:

mmachicado@unicef.org

Phone:

53-7-2086307

Address:

UNICEF-CUBA
Calle 1ra. B. #15802. Náutico. Playa, CP: 11300, La Habana, Cuba

Technical team contacts

Joint programme coordinator

Name:
Edith Felipe

Agency:
UNDP

Title:
Coordinadora de Programa

Email:
edith.felipe@undp.org

Phone:
53-7-2041513

Address:
PNUD- CUBA
Calle 18 Numero 110, e/ 1ra y 3ra, Miramar,
CP-11300, La Habana, Cuba

JP communications and advocacy focal point

Name:
Mayrilian Acosta

Agency:
UNDP

Title:
Oficial de Comunicación

Email:
mayrilian.acosta@undp.org

Phone:
(53)72041513

Address:
PNUD- CUBA
Calle 18 Numero 110, e/ 1ra y 3ra, Miramar,
CP-11300, La Habana, Cuba

JP monitoring and evaluation focal point

Name:
María Rosa Moreno

Agency:
UNDP

Title:
Oficial de Monitoreo y Evaluación

Email:
maria.rosa.moreno@undp.org

Phone:
53-7-2041513

Address:
PNUD- CUBA
Calle 18 Numero 110, e/ 1ra y 3ra, Miramar,
CP-11300, La Habana, Cuba

JP knowledge management focal point

Name:
Maydelis Gómez

Agency:
UNDP

Title:
Asistente de Gestión del Conocimiento

Email:
maydelis.gomez@undp.org

Phone:
(53) 72041513

Address:
PNUD- CUBA
Calle 18 Numero 110, e/ 1ra y 3ra, Miramar,
CP-11300, La Habana, Cuba

JP private sector focal point

Name:
No aplica

Agency:
-

Title:
-

Email:
-

Phone:
-

Address:
-

Agency contact points

Contact 1

Name:
Rosendo Mesías

Agency:
UNDP

Title:
Oficial Nacional de Riesgo y Desastre

Email:
rosendo.mesias@undp.org

Phone:
(53) 7-2041513

Address:
PNUD- CUBA
Calle 18 Numero 110, e/ 1ra y 3ra, Miramar,
CP-11300, La Habana, Cuba

Contact 3

Name:
Odalys Rodríguez

Agency:
UNICEF

Title:
Oficial de Programa

Email:
orodriguez@unicef.org

Phone:
(53) 7-2086307

Address:
UNICEF-CUBA
Calle 1ra. B. #15802. Náutico. Playa, CP: 11300, La Habana, Cuba

Contact 2

Name:
Maydelis Gómez

Agency:
UNDP

Title:
Asistente de Gestión del Conocimiento

Email:
maydelis.gomez@undp.org

Phone:
(53) 7-2041513

Address:
PNUD- CUBA
Calle 18 Numero 110, e/ 1ra y 3ra, Miramar,
CP-11300, La Habana, Cuba

Contact 4

Name:
Gabriela Hernández

Agency:
WFP

Title:
Coordinadora de Programa

Email:
gabriela.hernandez@wfp.org

Phone:
(53) 7-2042039

Address:
Calle 36 No. 724 entre 7ma y 17, Playa, La Habana, Cuba

Contact 5

Name:
Plácido Ortega

Agency:
WFP

Title:
Oficial de Proyecto

Name:
placido.ortega@wfp.org

Phone:
(53) 7-2042039

Address:
Calle 36 No. 724 entre 7ma y 17, Playa, La Habana,
Cuba

III. Financial information

Detailed Financial Report:

 [Anexo 1- Jp Work Plan and Budget \(PMA-PNUD-UNICEF\).pdf](#)

SDG-F Funds

UN Agency	Total approved funds	Total funds Transferred to date	Total funds committed to date	Total funds disbursed to date
United Nations Development Programme (UNDP)	717,605.00	121,445.00	53,300.00	5,447.07
United Nations Children's Fund (UNICEF)	500,000.00	400,000.00	360,130.31	5,568.93
World Food Programme (WFP)	270,461.00	169,471.00	25,000.00	24,085.74
Total	1,488,066.00	690,916.00	438,430.31	35,101.74

Matching Funds

Name of source	Total approved funds	Total funds Transferred to date	Total funds committed to date	Total funds disbursed to date
UNDP	1,899,812.37	1,899,812.37	205,610.70	1,026,971.89
UNICEF	139,327.39	139,327.39	31,892.13	82,042.24
WFP	556,175.00	556,175.00	83,000.00	119,349.80

Total	2,595,314.76	2,595,314.76	320,502.83	1,228,363.93
--------------	--------------	--------------	------------	--------------

IV. Beneficiaries

Total number of direct beneficiaries to date:

7686

Direct Beneficiaries – Breakdown

Beneficiary type - individual	Total	Female	Male	Comments
Farmers	101	27	74	

Entrepreneurs	23	9	<p>Las agencias de Naciones Unidas han trabajado de conjunto con las empresas vinculadas al proyecto para elaborar los planes de adquisiciones. Se han estudiado las necesidades del territorio y en base a ellas se han realizado intercambios técnicos con cada una de las empresas para determinar las características de las tecnologías a transferir y el tipo de adiestramiento que se requiere para el manejo de las tecnologías especializada.</p> <p>Como parte de la estrategia del proyecto, PNUD ha trabajado con la Delegación Provincial de Recursos Hidráulicos, rector del manejo y administración del agua. Entre los beneficiarios destaca el trabajo realizado con:</p> <p>14 Representantes del Sistema Empresarial de la Cadena de Gestión de Agua: Empresa de Aprovechamiento Hidráulico, Empresa de Acueducto y Alcantarillado, y Empresa Nacional de Análisis y Servicios Técnicos, quienes han sido protagonistas activos en la integración de los resultados del proyecto y en las acciones de gestión del conocimiento. Sus criterios durante los encuentros e intercambios realizados han posibilitado iniciar los análisis sobre la cadena de gestión del agua, identificar potencialidades y aspectos donde incidir, considerando el riesgo de sequía, su agudización y extensión temporal asociado al cambio climático. Estos técnicos y especialistas han diseñado de conjunto con PNUD el plan de talleres y capacitaciones que se implementará en el marco del proyecto, el cual se complementa con el equipamiento que se adquirirá para garantizar mayor resiliencia ante la sequía mediante el manejo eficiente de componentes clave de la cadena del agua: 1-pronóstico de precipitaciones (una de las dos fuentes de agua de Cuba), 2-manejo de las fuentes de abasto, 3-sistemas de distribución y 4-calidad del agua y 5-consumo racional, ahorro y optimización del agua como recurso estratégico y considerando su escasez ante la sequía.</p> <p>Cuatro especialistas de la Empresa de Producción Local de Materiales de Construcción, dos de la Empresa AUGE de Industrias Locales y tres de la Empresa de Mantenimiento Constructivo, han participado en reuniones técnicas junto a PNUD para coordinar las acciones estratégicas para el uso racional del agua. Ellos han conformado el equipo que lidera las acciones que se acometerán para reducir salideros en edificios multifamiliares de cinco niveles y la producción de reservorios de agua (de fibrocemento y de plástico reciclado). Además, han propuesto y diseñado los programas de capacitación, talleres y seminarios sobre las mejores prácticas para una intervención efectiva con respaldo de la comunidad del centro urbano Abel Santamaría.</p>
---------------	----	---	---

Civil servants/government	244	129	115	<p>Son beneficiarios 118 mujeres y 100 hombres líderes de la comunidad ubicada en Micro 3 del centro urbano Abel Santamaría (dos Presidentes de Consejo Popular, ocho Presidentes de Comités de Defensa de la Revolución -la mayor organización de masas de Cuba, y 208 Delegada/os de cada circunscripción del área seleccionada).</p> <p>Ocho representantes de la Dirección Provincial de la Vivienda quienes forman parte del quinto eslabón de la cadena del agua y han trabajado en los diagnósticos de los edificios multifamiliares del Abel Santamaría donde se realizarán las intervenciones y acciones piloto del proyecto, las cuales contribuirán a la optimización del agua como recurso estratégico. 10 trabajadores del Centro Meteorológico Provincial han participado en encuentros de trabajo sobre cómo generar información oportuna para el manejo de la sequía, dada la importancia de conocer el comportamiento de las precipitaciones pues Cuba depende de estas. (Quienes constituyen el primer eslabón de la cadena del agua)</p> <p>Cinco especialistas de la Unidad de Medio Ambiente, han apoyado por un grupo multidisciplinario de diversas instituciones han iniciado los estudios de Peligro Vulnerabilidades y Riesgo ante la sequía, los cuales se desarrollarán en el marco del proyecto. Además, tres de estos expertos trabajan actualmente en la estimación de la vulnerabilidad de la Seguridad Alimentaria y Nutricional a la sequía.</p> <p>Tres representantes de la Dirección Provincial de Planificación Física han iniciado los encuentros de preparación y la búsqueda de información para la elaboración de un Plan Especial para la Cuenca Subterránea más importante de la ciudad y que abastece a gran parte de Santiago de Cuba. Este estudio que se desarrollará como parte de las actividades del proyecto propondrá regulaciones para reducir las vulnerabilidades y los focos contaminantes que existen en la cuenca y sus resultados serán incluidos en los planes de reducción de desastres de las empresas e instituciones que se encuentran sobre este acuífero. Asimismo, se gestiona su selección como cuenca de interés provincial por parte del Grupo Nacional de Cuenca.</p> <p>Aunque no se cuenta contabilizado se debe señalar que no solo se benefician los funcionarios de gobierno a nivel comunitario, pues las acciones que se están desarrollando para fortalecer el Sistema de Alerta Temprana de la sequía benefician a funcionarios municipales y provinciales de organismos de la administración central del Estado (delegaciones provinciales de Recursos Hidráulicos, Salud, Educación y a Agricultura) ya que contribuye a tomar decisiones más oportunas y eficaces.</p>
Indigenous	0	0	0	No aplica

Children	5,953	3,062	2,891	<p>Son incluidas del universo seleccionado el 100 % de la/os niña/os, con prioridad para la/os niña/os discapacitados físico-motores y/o mentales quienes reciben en centros escolares, de salud o en sus viviendas reservorios para agua segura y participan en la campaña de comunicación "Agua Siempre Segura". También serán priorizadas las familias con dos o más infantes y aquellas con déficit económico significativo. Será trabajado al unísono el universo de gestantes con el consecuente análisis de los factores que en cada caso se asocian: madres solteras, bajos ingresos, multiparidad.</p> <p>Las acciones de PMA inciden en seis de los centros escolares donde UNICEF realizará sus intervenciones, pero además PMA beneficia a 2859 niña/os (1528 hembras y 1331 varones) quienes recibirán alimentos frescos en otros círculos infantiles (guarderías), y escuelas internas y seminternas de la comunidad Abel Santamaría.</p>
Youth	1,008	461	547	<p>Jóvenes del universo seleccionado de entre 19 y 24 años, quienes en sus hogares y en los servicios del Abel Santamaría serán beneficiada/os según orden de prioridades con reservorios para almacenar agua segura y con kits de higiene.</p> <p>Además, están siendo parte activa del proyecto un grupo de estudiantes de la Universidad de Oriente, quienes junto a sus profesores han concebido un plan de comunicación del proyecto y participarán en la Campaña de Comunicación Social: "Agua siempre segura". De igual forma, una parte de estos jóvenes han recibido conferencias y documentación en el marco del proyecto sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible.</p>
Madres embarazadas	165	165	0	Embarazadas de cuatro hogares maternos son beneficiadas en el marco del proyecto.
Personas ancianas	192	92	100	En los Centros de Atención a la Familia, más conocidos como comedores comunitarios las personas de la tercera edad recibirán alimentos frescos.
Total	7,686	3,945	3,741	

Beneficiary type - institutional	Total	Comments
SMEs		TBD
Cooperatives	5.00	En cinco cooperativas se han establecido las prioridades y se ponen en marcha acciones para alcanzar una gestión más eficiente del agua en situaciones de sequía.

Government/municipal organizations	13.00	Hasta el momento trece organizaciones del Gobierno y de organismos de la administración central que cuentan con delegaciones provinciales han tenido un fuerte involucramiento en el proceso que se desarrolla dentro del proyecto. Entre ellos destacan: el Centro Provincial de Gestión para la Reducción de Riesgos de Desastres, el Centro Promotor de Salud, el Gobierno Municipal y Provincial de Santiago de Cuba, la Delegación de Recursos Hidráulicos la Dirección Provincial de Planificación Física, la Dirección Provincial de la Vivienda, el Centro Meteorológico Provincial la Universidad de Oriente, la Unidad de Medio Ambiente; Empresa Provincial de Aprovechamiento Hidráulico, la Empresa de Acueducto y Alcantarillado, y la Empresa Nacional de Análisis y Servicios de Recursos Hidráulicos.
Private sector		TBD
Community-based organizations		(Ver el desglose abajo en los Centros de Salud, Centros Escolares y Comedores comunitarios)
NGOs	4	Han participado en las acciones del proyecto algunas organizaciones de la sociedad civil como la Federación de Mujeres Cubanas, la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños. Nueve Miembros de la Unión Nacional de Arquitectos e Ingenieros participan en encuentros e intercambios en el marco del proyecto. Ellos han participado en análisis sobre el manejo de la cuenca San Juan y se les ha pedido apoyo para formar parte de ese grupo de trabajo que en el marco del proyecto promueve lograr mayor resiliencia ante la sequía en Santiago de Cuba. 5 miembros de las Asociaciones de Técnicos Agrícolas y Forestales y Asociación Cubana de Producción Animal que han participado en el diagnóstico, apoyado la elaboración de planes de negocios de las unidades de la agricultura urbana y elaborado el plan de capacitación y encargados de implementarlo.
Centros Escolares	17	Centros Escolares de la comunidad Abel Santamaría: Cuatro escuelas primarias Una escuela Especial Dos escuelas Secundaria Básica Un instituto preuniversitario Nueve círculos infantiles. La/os niña/os de cuatro círculos infantiles y dos escuelas primarias son beneficiada/os por las acciones de UNICEF y PMA. Esta articulación entre las agencias en seis lugares puntuales posibilitará apreciar mejor el impacto de los resultados del JP.
Centros de Salud	38	Centros de Salud de la comunidad Abel Santamaría: 33 Consultorios médicos de la Familia. Un Policlínico. Cuatro hogares maternos.
Comedores comunitarios	9	Nueve entidades del Sistema de Atención a la Familia.

Vivienda	3,181	Se realizó un análisis de la situación en 106 edificios del Centro Urbano Abel Santamaría (3181 viviendas) y se determinaron las necesidades de medidas para erradicar las fugas intradomiciliarias de agua. Se confeccionó un cronograma de trabajo para ejecutar en el marco del proyecto estas acciones de forma integral entre varias empresas del Gobierno, lo que constituye un precedente para futuras intervenciones de adaptación a la sequía en una gran ciudad.
Empresas Locales del Gobierno de Santiago de Cuba	3	Empresa de Producción Local de Materiales de Construcción, Empresa AUGÉ de Industrias Locales y Empresa de Mantenimiento Constructivo.
Total	3,270	

Indirect Beneficiaries - Breakdown

Beneficiary type - individual	Total	Female	Male	Comments
Farmers				TBD
Entrepreneurs				TBD
Civil servants/government	1,511	1,223.00	288.00	Personas que trabajan en las redes de protección social y en las direcciones de salud, educación y comercio. Los encuentros técnicos que se han realizado han posibilitado extender y hacer partícipes activos del proyecto a 13 integrantes del Consejo Territorial de Cuencas Hidrográficas de la Provincia Santiago de Cuba, y del Consejo Municipal de Cuencas Hidrográficas de Santiago de Cuba. Ellos han iniciado un proceso de trabajo para determinar las acciones dirigidas a una gestión sostenible de la cuenca subterránea San Juan. En una primera etapa se han apropiado de herramientas para el diagnóstico de las amenazas, vulnerabilidades y riesgos a que esta cuenca está siendo sometida.
Indigenous				No aplica
Children				TBD
Youth				TBD
Total	1,511	1,223.00	288.00	

Beneficiary type - institutional	Total	Comments
SMEs	6.00	Seis empresas reciben la información sobre la sequía que proporciona el Centro Meteorológico Provincial, la cual está siendo perfeccionada en el marco del Proyecto.
Cooperatives	15.00	15 cooperativas reciben la información sobre la sequía que proporciona el Centro Meteorológico Provincial, la cual está siendo perfeccionada en el marco del Proyecto

Government/municipal organizations		TBD
Private sector		TBD
Community-based organizations	4	Redes de Protección Social direcciones de salud, educación y comercio.
NGOs	6	El proyecto toma como base las lecciones aprendidas de proyectos anteriores que se han desarrollado en la provincia relacionados con la sequía (OXFAM y CARE) y otros que actualmente se ejecutan por un consorcio de ONGs liderado por MPDL y OIKOS, el cual aborda el tema de resiliencia a la sequía en ese mismo asentamiento urbano. Además, estas ONG han participado en intercambios técnicos con las Agencias de Naciones Unidas y muchos de los actores que participan en el proyecto han tenido una relación directa con CARE, OXFAM, OIKOS y MPDL.
Total	31	

V. Joint Programme Progress

Expected Results (Outcomes & outputs)	Progress	Difficulties	Expected deliverables
Output 1.1: Los equipos técnicos utilizan nuevos conocimientos y recursos para generar una información oportuna y de calidad para el uso racional del agua destinada a la agricultura.	<p>Fueron identificadas las necesidades de tecnologías para fortalecer la vigilancia de la sequía. Se elaboraron los requerimientos técnicos para dicho equipamiento (intercambio de validación y análisis por los actores locales) e inició el proceso de adquisiciones. Se ha elaborado una metodología para la vigilancia integrada de la sequía que actualmente se aplica experimentalmente.</p> <p>Se acordaron e instrumentan acciones de sinergias con proyectos de PNUD que constituyen Matching Funds del JP, para propiciar intercambios con especialistas que han desarrollado experiencias positivas en la elaboración de boletines agrometeorológicos.</p> <p>Se han identificado acciones conjuntas con el proyecto DIPECHO (PMA y PNUD) que se implementa en Santiago sobre resiliencia ante la sequía, por la interrelación y complementariedad que guarda con el JP, en cuanto al perfeccionamiento del Sistema de Alerta y acciones Tempranas para la sequía.</p>	<p>La complejidad del equipamiento a adquirir llevó a un fuerte trabajo para definir las características del mismo junto al territorio. Se apoyó en el proceso de tramitación y la elaboración de la documentación requerida y una vez aprobado el proyecto se prosiguió a iniciar el proceso de adquisiciones, encontrándose el 100% de los recursos comprometidos (contratados).</p>	<p>En el mes de abril y mayo se realizarán intercambios técnicos entre los especialistas de Santiago de Cuba que generan la información sobre la sequía agrícola y técnicos del proyecto PNUD: "Bases para la Sostenibilidad Alimentaria (BASAL)", quienes han desarrollado buenas prácticas en la elaboración de boletines agrometeorológicos. Estas capacitaciones permitirán perfeccionar las informaciones que sobre la sequía agrícola realiza el Centro Meteorológico Provincial de Santiago de Cuba.</p> <p>De dichos encuentros se obtendrá en el segundo trimestre del año 2017 un documento propositivo que indique cuáles son las informaciones más efectivas para el manejo del agua por las autoridades y las/los agricultores durante los diferentes momentos en la evolución de la sequía (débil, moderada, severa y extrema). Ello se complementa con el diagnóstico que en el marco del proyecto DIPECHO (PMA y PNUD) se ha realizado a la/os agricultores para conocer las necesidades informativas que requieren ante la evolución de la sequía.</p>

Expected Results (Outcomes & outputs)	Progress	Difficulties	Expected deliverables
<p>Output 1.2: Implementado sistema de monitoreo a las fuentes (superficiales y subterráneas) de abasto de agua a la población y la agricultura urbana y suburbana, para su uso sostenible ante las limitaciones ocasionadas por la sequía extrema.</p>	<p>PNUD estableció un diálogo y partenariatio con el Gobierno, la Delegación de Recursos Hidráulicos y sus sistema empresarial desde que comenzó el proceso de formulación del proyecto con el propósito de conocer aquellas acciones necesarias para implementar un sistema de monitoreo eficiente. En este período de implementación del JP se han realizado cuatro encuentros con los especialistas de Recursos Hidráulicos y PNUD para definir las tecnologías a transferir. Se procedió al análisis de prestaciones y exploración de opciones de tecnologías apropiadas, y se viene avanzando en el proceso de adquisiciones y validación técnica. La adquisición de estas tecnologías fue adjudicada al fabricante que provee al Sistema de Recursos Hidráulicos en Cuba de sus tecnologías, dada la estandarización que existe a nivel nacional y la sostenibilidad que ha demostrado el equipamiento en proyectos anteriores.</p> <p>Sobre la tecnología a transferir se identificaron y planificaron los lugares de ubicación, y las inversiones necesarias a incluir en los planes para su instalación. Asimismo se determinaron los técnicos responsables de su operación. Se identificaron las acciones de capacitación necesarias para la operación e instalación de las tecnologías como parte del proceso de transferencia, así como los expertos que la llevarán a cabo, fecha y técnicos que deberán recibirla. Se solicitaron las autorizaciones necesarias para la entrada del equipamiento al país, con las autoridades y Ministerios correspondientes.</p>	<p>Algunas de las tecnologías a transferir se entregarán entre 60 y 70 días después de la firma del contrato, debido a que son equipos de alta especialización, contruidos a pedido. Esto se ha programado con el territorio y se estima realizar la puesta en marcha y transferencia tecnológica en el mes de julio si no existe ningún retraso. El proceso de contratación del equipamiento se encuentra en fase final.</p> <p>El territorio ha identificado como una posible dificultad el retraso de las inversiones necesarias para la instalación de las tecnologías. Se ha tomado como medida comenzar a ejecutar las inversiones en paralelo a las adquisiciones del equipamiento especializado. La Delegación de Recursos Hidráulicos asegurará los materiales y mano de obra para la ejecución de las intervenciones. Además, se encuentran haciendo las coordinaciones necesarias con el Ministerio de las Comunicaciones para la vitalidad de las comunicaciones del sistema de monitoreo que se instale.</p>	<p>La recepción de los medios de alta tecnología se realizará en el mes de julio lo cual permitirá iniciar el monitoreo de los niveles de los acuíferos, los caudales de distribución de agua y las variables físico-químicas para determinar la calidad del agua.</p> <p>Esta tecnología facilitará monitorear a partir de julio con mayor precisión las reservas de agua existentes y tener el control de la extracción de agua que se realice en los pozos y en la cuenca subterránea. Además, propiciará conocer los caudales que están recibiendo los usuarios.</p> <p>El control sistemático y oportuno de la calidad del agua contribuirá a evitar el deterioro de la cuenca subterránea por contaminación y salinización y permitirá obtener una información veraz sobre el estado de la cuenca para poder tomar decisiones.</p> <p>Una vez instalado el equipamiento en el mes de julio se llegará progresivamente a cubrir el 50% de la medición continua de los niveles de agua en las cuencas subterráneas y superficiales y de los caudales en sus fuentes de abasto con destino a la ciudad de Santiago de Cuba, que hasta el momento solo alcanza el 30%.</p> <p>También se fortalecerá durante el tercer trimestre del año el sistema de comunicación destinado a gestionar de forma eficiente los recursos hídricos disponibles. Para ello y en sinergia con el proyecto PNUD "Fortalecimiento del Sistema de Alerta Temprana (FORSAT)" con fondos DIPECHO, un técnico de Santiago de Cuba participará a mediados del mes de abril en un entrenamiento que ofrecerá el fabricante de los equipos hidrológicos en Alemania. Como parte de esa capacitación este especialista presentará un informe a la provincia sobre la interrelación entre los sistemas de monitoreo y las comunicaciones en situaciones de sequía.</p> <p>Se contará para finales del mes de julio con al menos 25 técnica/os entrenada/os en el empleo eficaz de las tecnologías adquiridas por el proyecto, quienes garantizarán su sostenibilidad gracias a las capacitaciones recibidas.</p> <p>En proceso de preparación manual que recogerá las principales recomendaciones para el manejo eficiente de las tecnologías transferidas, el cual será revisado y validado tres meses después de instalación de los equipos especializados.</p>

Expected Results (Outcomes & outputs)	Progress	Difficulties	Expected deliverables
<p>Output 1.3: Fortalecido el monitoreo del Centro Meteorológico Provincial (CMP) a la sequía meteorológica, así como los pronósticos de lluvia para las cuencas hidrográficas.</p>	<p>Se identificaron las necesidades de capacitación y de tecnologías para perfeccionar los pronósticos de lluvias del CMP. Dado que la lluvia es la fuente principal de alimentación de las cuencas subterráneas y superficiales (embalses). Se han realizado tres encuentros técnicos entre PNUD e integrantes del CMP para establecer las prioridades de entrenamientos que requiere la institución. PNUD ha facilitado el intercambio entre el CMP y el Instituto Nacional de Meteorología (INSMET), para garantizar la asesoría de este último, así como la transferencia de tecnología. Se ha establecido un cronograma de capacitación del CMP para temas relacionados con plataforma de intercambio de información satélite y DATACENTER, tecnologías adquiridas por otros proyectos que son Matching Funds del JP, lo cual permitirá perfeccionar y complementar la información que sobre la sequía meteorológica produce el CMP.</p>	<p>Fue necesario realizar un segundo proceso de licitación de las tecnologías, debido a que las primeras ofertas no cumplían todas las prestaciones requeridas para la vigilancia meteorológica. Bajo la asesoría técnica del Instituto Nacional de Meteorología, se ha iniciado un nuevo proceso de búsqueda de ofertas a proveedores cuyas tecnologías han sido validadas técnicamente en el país. En previsión a posibles demoras en el proceso de importación y nacionalización. PNUD de conjunto con MINCEX (principal contraparte del SNU en el país) están apoyando al territorio para que los procesos de contratación entre la importadora y las instituciones se realice de forma expedita. Se ha identificado la necesidad de capacitar a los nuevos especialistas en informática y comunicaciones del CMP en temas referidos al funcionamiento e instalación de estaciones meteorológicas automáticas, y los procedimientos para su mantenimiento, además de las capacitaciones.</p>	<p>Se prevé para el tercer trimestre del año culminar la transferencia de tecnologías especializadas que fortalecerán el sistema de vigilancia meteorológico y de tecnologías de informática y comunicaciones para elevar la calidad de los pronósticos. Ello contribuirá a aumentar las prestaciones de las dos estaciones meteorológicas automáticas del CMP para hacer más efectivo el monitoreo de la sequía meteorológica. La tecnología que se transferirá en cada estación meteorológica automática posibilitará la medición de parámetros claves para el monitoreo de la sequía: la velocidad del viento, la temperatura, humedad del terreno y la incorporación de una protección termométrica ventilada recomendada por la Organización Meteorológica Mundial, variables que serán utilizadas posteriormente para el cálculo de la evaporación. El Sistema de Transmisión GPRS (General Packet Radio Service) garantizará la transmisión de datos al CMP y al Instituto Nacional de Meteorología para rastrear la serie climática. Además, las tecnologías de informática y comunicaciones se utilizarán en el procesamiento y análisis para obtener mejores pronósticos sobre el comportamiento de la sequía en el territorio; y para prestar los servicios a los usuarios, tomadores de decisiones y a la población. El Instituto de Meteorología organizará una capacitación al CMP, luego de que se reciban los sistemas de vigilancia. Como resultado de este entrenamiento se elaborará un manual sobre el funcionamiento e implementación de las estaciones meteorológicas automáticas, para garantizar su sostenibilidad. En el mes de abril iniciará en La Habana el primero de dos intercambios técnicos que se realizarán con proyectos que son Matching Funds y que han transferido tecnologías que pueden ser utilizadas para el pronóstico de la lluvia, entre ellos un satélite polar y una plataforma de intercambio de información. De estos encuentros se elaborará un documento propositivo sobre el uso de estas tecnologías para perfeccionar la información en los pronósticos y servicios meteorológicos que ofrece el CMP. Como parte de la articulación de la gestión de información para la toma de decisiones se confeccionará un manual de flujo de información entre las instituciones de meteorología y recursos hidráulicos para posibilitar la toma de decisiones más oportunas. Proponer, en sinergia con los proyectos FORSAT (PNUD) y DIPECHO (PNUD-PMA), y la creación de un espacio común entre ambas instituciones donde se comparta la información hidrometeorológica sobre la sequía.</p>

Expected Results (Outcomes & outputs)	Progress	Difficulties	Expected deliverables
<p>Output 1.4: Autoridades locales fortalecen su capacidad para la toma de decisiones y manejo de la sequía a través de la actualización de los instrumentos de gestión para la RRD y ACC, así como de gestión urbana.</p>	<p>Se ha establecido un elevado nivel de coordinación con la vicepresidenta del Consejo de la Administración Provincial que atiende los temas relacionados con la gestión del agua y con la Delegada Provincial de Recursos Hidráulicos, dado el liderazgo técnico de ellas en el manejo y gestión del agua y en el enfrentamiento de la sequía del territorio. Además ellas son las máximas responsables del funcionamiento del Grupo Temporal de la Sequía (mecanismo de gestión del Gobierno para la respuesta inmediata y para asumir las medidas de adaptación a la sequía) y del Consejo Territorial de Cuencas (mecanismo de Gobierno que garantiza la gestión sostenible de la cuenca a partir del trabajo multidisciplinario de todos los sectores que inciden en este ecosistema). Además, PNUD ha realizado acciones adicionales de abogacía, sensibilización y apoyo a articulación de actores, que por un lado ha permitido apoyar el fortalecimiento de capacidades de las instituciones para abordar el tema de sequía desde una perspectiva más integral. En tal sentido se ha gestionado con las máximas autoridades de la provincia de Santiago de Cuba que el Primer Vicepresidente del Consejo de la Administración Provincial (CAP) sea el responsable directo del Proyecto, por la importancia que el mismo tiene para el territorio y la necesidad de coordinar diversos sectores administrativos y de gobierno. También PNUD gestionó que se aprobara como director del proyecto el Vicepresidente de la Defensa (Civil) del CAP.</p> <p>Se inició un diálogo técnico para reforzar el enfoque de género en la Encuesta a la Población sobre la Percepción de la Sequía. En sinergia con el resultado 3.8 se analiza cómo aprovechar los aprendizajes del estudio "Encuesta a la población sobre el riesgo de inundación por intensas lluvias", la cual destaca por su sensibilidad de género e indaga sobre percepciones diferenciadas de mujeres y hombres y fue desarrollada y aplicada en el marco del Proyecto PNUD "Fortalecimiento del Sistema de Alerta Temprana (FORSAT)" con fondos DIPECHO y que constituye Matching Fund del JP.</p>	<p>Esta actividad requiere del trabajo integrado de numerosas instituciones para lograr los resultados esperados. Para ello el Gobierno de Santiago de Cuba, a petición del PNUD y dado lo estratégico que resulta esta actividad para el perfeccionamiento de su trabajo en el enfrentamiento de la sequía, ha decidido monitorear y tener encuentros sistemáticos con los actores que intervienen en el Plan de Manejo Sostenible de la Cuenca San Juan, así como en los Estudios de Peligro Vulnerabilidad y Riesgos ante Sequía, los cuales son instrumentos clave para la toma de decisiones acertadas en eventos de sequía y posibilita trabajar con un enfoque de adaptación al cambio climático y reducción de riesgos de desastres. Se gestiona llevar al Grupo Temporal de la Sequía el seguimiento de actividades del proyecto, dado que coinciden con las prioridades que enfrenta el territorio ante la sequía.</p>	<p>En el mes de abril se realizará un taller con los miembros del Consejo Territorial de Cuenca con el objetivo de identificar las prioridades y acciones a seguir en el marco del proyecto para la realización de un programa de Manejo Sostenible de la Cuenca San Juan. Esto comprende la elaboración del Plan Especial de la Cuenca San Juan a cargo de la Dirección de Planificación Física, quien ya ha iniciado el proceso gracias a la capacidad instalada por el proyecto PNUD "Resiliencia Urbana" que fortaleció esta institución. Además, y en sinergia con las actividades 1.2, 2.3, se han identificado intercambios entre especialistas y tomadores de decisiones que forman parte del equipo coordinador del Consejo Territorial de Cuencas con el grupo que trabajó en La Habana en el estudio para la protección de la cuenca de Vento, lo que posibilitará compartir experiencias sobre el manejo integrado de cuencas.</p> <p>En el mes de diciembre de 2017 concluirán los Estudios de Peligro, Vulnerabilidad y Riesgos de Sequía en el territorio y serán presentados en febrero de 2018 a aprobación legal del Gobierno. Dichos estudios tributarán recomendaciones que serán incluidos en los Planes de Reducción de Desastres y Planes de la Economía de las instituciones de la provincia y sus resultados parciales y recomendaciones darán insumos y elementos al Consejo Territorial de Cuencas para la elaboración del Plan Especial de la Cuenca San Juan.</p> <p>Los resultados parciales de los estudios de Peligro, Vulnerabilidad y Riesgo de sequía se irán presentando en talleres técnicos: 1 En mayo se presentarán los informes de percepción social del riesgo por sequía en el municipio de Santiago de Cuba y el resultado relacionado con la "Determinación del Peligro Integrado de Sequía Meteorológica y Agrícola". 2- En septiembre se presentará el 2º resultado parcial del estudio relacionado con la "Determinación de la vulnerabilidad ante la sequía" y se darán indicaciones para la determinación del riesgo ante la sequía para el territorio. Estos talleres serán espacio de confrontación y perfeccionamiento de los estudios entre los representantes de las diferentes instituciones con el propósito de que el documento final se convierta en un instrumento de cabecera para la toma de decisiones ante la sequía en la provincia.</p> <p>Culminación en el mes de diciembre de 2017 el Plan Especial de la Cuenca San Juan. En los meses de abril, junio, octubre y noviembre se realizarán entregas parciales, las cuales serán discutidas en el Consejo Territorial de Cuencas y servirán de base para el Plan de Manejo Sostenible de Cuenca que se estima se presente su primera versión en febrero de 2018.</p>

Expected Results (Outcomes & outputs)	Progress	Difficulties	Expected deliverables
<p>Output 2.1: Fortalecido el monitoreo de la distribución de agua, y su uso racional, incluyendo el diagnóstico de salideros en la red de distribución.</p>	<p>Se realizaron encuentros técnicos para analizar las necesidades de fortalecimiento que requerían las empresas de Acueducto y Alcantarillado Aguas Santiago y de Aprovechamiento Hidráulico para garantizar el monitoreo de la distribución de agua, y su uso racional. Se precisaron en reuniones de trabajo y varias teleconferencias entre PNUD y el territorio para definir las tecnologías de control de los sistemas de distribución a transferir. Una vez recibidas las ofertas del fabricante fueron compartidas con el territorio. Ya se encuentran validadas las ofertas y se haya en fase de conformación el expediente para proceder a la contratación de la tecnología, lo cual se estima pueda realizarse en abril. Se determinó la ubicación del equipamiento especializado a adquirir en el Sistema de Recursos Hidráulicos y el personal técnico responsable de su operación. Se identificaron las acciones de capacitación que se requieren para la transferencia tecnológica, así como los expertos que la llevarán a cabo, fecha y técnicos que deberán recibirla.</p>	<p>Parte del equipamiento requiere capacitación técnica especializada al ser la primera vez que esta tecnología se introduce en la provincia. Para solucionar dicha dificultad se ha solicitado al fabricante de la tecnología hacer énfasis durante el adiestramiento a ese tipo de equipos altamente especializados con los cuales no se ha trabajado con anterioridad. Al mismo tiempo se acordó en reuniones de coordinación con PNUD y la Delegación Provincial de Recursos Hidráulicos identificar en qué lugares del país existía esta tecnología para tener más detalles de las especificaciones técnicas.</p>	<p>Cuando culmine el 2017 se estima que el 95% de la población de la ciudad de Santiago de Cuba reciba los beneficios del proyecto, principalmente al acortarse los ciclos de bombeo, resultantes de la mejora en el servicio de control de la distribución del agua en forma segura. Ello se logrará mediante el completamiento y renovación de una tecnología especializada que contribuirá a hacer más eficiente la distribución del agua a los diferentes usuarios, ya que se podrán controlar los caudales extraídos, entregados en conductoras, redes y en los distintos sectores hidrométricos. Ello impactará en el manejo eficiente de las fuentes, y en la administración optimizada del agua disponible. Además se podrán detectar con precisión a través de tecnologías de punta que se adquieran dónde se localizan las pérdidas en conducción de las distribuidoras de la infraestructura urbana y las fugas de agua en estas, posibilitando una oportuna reparación, con lo cual se disminuirán costos y tiempo de interrupción del servicio. Asimismo, se contará con un personal más preparado en el empleo de las tecnologías adquiridas, lo cual garantizará su sostenibilidad.</p>
<p>Output 2.2: Fortalecido el control de la calidad del agua que se distribuye a la población.</p>	<p>Se realizaron encuentros técnicos para analizar las necesidades de fortalecimiento que requería el laboratorio provincial. Se precisaron las adquisiciones y se encuentran validadas todas las ofertas que presentó el fabricante de equipos hidrológicos que se tiene estandarizado en el país. Actualmente encuentra en fase de conformación el expediente para proceder a la contratación del equipamiento especializado, la cual se estima realizar en el mes de abril. Se determinaron los lugares y necesidades para la instalación de los equipos del laboratorio a transferir, encontrándose preparados los locales. Se diagnosticaron necesidades de capacitación del personal para la operación de las tecnologías a transferir, y se determinó incluir en la misión que realizará el fabricante de la tecnología a transferir para garantizar la instalación y puesta en marcha del equipamiento hidrológico, dedicar un encuentro para dialogar sobre las tecnologías utilizadas en el mundo para el control de la calidad del agua. Se incluyó en el plan de la economía el combustible necesario para la movilidad del transporte a adquirir. Se solicitaron las autorizaciones necesarias para la entrada del equipamiento al país, con las autoridades y Ministerios correspondientes.</p>	<p>En previsión a posibles demoras en autorizaciones y permisos para importación del taller de laboratorio móvil, la Delegación Provincial de Recursos Hidráulicos ha iniciado las gestiones necesarias con el apoyo del Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos, MINCEX, PNUD y el Gobierno de la Provincia. Este proceso ha iniciado en el primer semestre del proyecto, dado lo complejo del proceso, aunque su adquisición se tiene previsto que se realice una vez desembolsado el segundo presupuesto al JP.</p>	<p>Con las tecnologías especializadas que se adquieran se mejorará el monitoreo de la calidad de las aguas terrestres y las servidas a la población. Esto se logrará con completamiento y fortalecimiento del equipamiento especializado del laboratorio provincial de análisis de calidad de las aguas, que presta servicio a todos los organismos de la provincia que lo requieran, no solo referente a la calidad de agua, sino también realiza análisis de residuales de fuentes contaminantes que afectan el agua. Las capacitaciones que se realizarán a partir de julio tendrán como valor agregado que podrán participar técnicos de otras provincias del país, quienes podrán apropiarse de las tecnologías transferidas para el monitoreo de acuíferos en situación de riesgos.</p>

Expected Results (Outcomes & outputs)	Progress	Difficulties	Expected deliverables
<p>Output 2.3: Actores locales reciben preparación y/o se entrenan para implementar actividades técnicas de los sistemas de monitoreo hidrológico, e hidrométrico.</p>	<p>Se definieron intereses de intercambios técnicos y capacitaciones (VER ANEXOS). Se ha realizado un proceso de gestión del conocimiento en función de la preparación necesaria para elaborar un Plan Integral de Protección de la Cuenca San Juan que involucre a todos los actores que tienen su incidencia sobre ella. Esto se realiza en sinergia con la actividad 1.4.</p> <p>Se identificó la necesidad de realizar un intercambio técnico entre especialistas de Santiago de Cuba, con especialistas que realizaron el Plan Especial de la Cuenca de Vento en La Habana, para conocer sobre sus experiencias y poder aplicar las mismas en la cuenca subterránea más importante de Santiago de Cuba, la cual se encuentra en gran peligro dada la intensa sequía.</p>	<p>Se han presentado retrasos en el cronograma de las acciones de gestión del conocimiento previstas debido al proceso de aprobación nacional del programa de capacitaciones. Esto conllevó a realizar numerosos intercambios y cuatro misiones al territorio para perfeccionar el cronograma detallado de las acciones de capacitación, las cuales inician en abril y abordan temas muy concretos que se alinean con los intereses de la provincia para lograr elevar la resiliencia ante la sequía</p> <p>Dada la complejidad de las acciones de gestión del conocimiento se propuso que el director del Proyecto a nivel provincial, apoyado por los puntos focales de cada institución, coordinara el cumplimiento de cada una de las etapas previstas para la ejecución del Plan Especial para el Manejo Sostenible de la Cuenca San Juan, ya que los resultados del mismo contribuirán a fortalecer la toma de decisiones a corto y largo plazo y a crear mayor resiliencia ante la sequía.</p> <p>Con el apoyo de las autoridades del Gobierno se gestionó, poder darle seguimiento al avance de estas acciones a través del Grupo Temporal de la Sequía, ya que sus resultados contribuirán a una mejor vigilancia, control y manejo del recurso hídrico.</p>	<p>Actores locales y decisores recibirán preparación en temáticas relacionadas con los riesgos, vulnerabilidades y amenazas en la gestión del agua, así como medidas de enfrentamiento a la sequía y a la protección de las cuencas hidrográficas.</p> <p>Se tendrá y aplicará un Plan Especial para el manejo más eficiente y sostenible de la Cuenca San Juan, a través del cual podrán tomarse medidas más resilientes ante la sequía y contribuirá a elevar San Juan a la categoría de cuenca de interés provincial; lo cual propiciará mayor inversiones para su protección.</p>

Expected Results (Outcomes & outputs)	Progress	Difficulties	Expected deliverables
<p>2.4: Medios masivos de comunicación fortalecen su capacidad para divulgar y apoyar las medidas que promueven el uso racional del agua como complemento a las acciones de control de las fuentes de abasto y mejoras de la distribución.</p>	<p>Se creó la identidad del proyecto, la cual fue propuesta por la Universidad de Oriente de conjunto con el territorio (VER ANEXOS). Coordinadas las acciones con los responsables de comunicación de las agencias, de conjunto con profesores de la Universidad de Oriente y los Medios Masivos de la provincia de Santiago de Cuba. Se elaboró de forma conjunta un plan de comunicación del Proyecto que considerará el género de forma transversal en sus productos comunicativos y que tiene como objetivos: 1- Incidir en el cambio de comportamiento de las personas de la comunidad respecto al manejo del recurso agua para conseguir adaptarse a la prolongada sequía. 2- Divulgar los objetivos de desarrollo sostenible y el valor agregado del trabajo conjunto entre agencias de Naciones Unidas de cara al beneficio de la comunidad. 3- Promover la labor del Fondo para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, como un mecanismo innovador que contribuye al desarrollo sostenible a través del trabajo conjunto de varios organismos de las Naciones Unidas junto a sus respectivos socios nacionales para crear programas y proyectos más integrados y, por tanto, más sostenibles. En sinergia con el proyecto que es Matching Funds del JP "Bases Alimentarias para la Seguridad Alimentaria (Basal)" se adquirieron ejemplares "Comunicamos sin exclusión. Cartilla no sexista para la comunicación sensible a género y a favor del desarrollo", base bibliográfica de apoyo al fortalecimiento de capacidades. En sinergia con el proyecto Basal se identificaron y se cuenta con cuatro productos comunicativos (Serie ECOS de Aprendizaje de OIGA CC- Optamos por la Igualdad de Género en la Adaptación al Cambio Climático-) que sistematizan metodologías útiles para la implementación del JP. La sistematización contribuirá a la identificación de dimensiones clave de género vinculadas con agua y sequía, a la elaboración de programas de sensibilización y capacitación en género y al diseño de la experiencia piloto para el empoderamiento de las mujeres en la gestión del agua. Además se cuenta con folleto que describe 20 claves del éxito de mujeres protagonistas de la adaptación al cambio climático en el sector agropecuario.</p>	<p>Algunas acciones de comunicación serán iniciadas en semanas posteriores a lo planificado dado los ajustes realizados en la fecha de inicio del proyecto. Sin embargo, se han realizado intercambios entre los actores involucrados y las y los líderes locales que han contribuido a que el proyecto esté siendo conocido por la comunidad, y ajustado la planificación para dar cumplimiento al plan de trabajo del proyecto.</p>	<p>Se estima que para finales de julio sean equipados los medios de comunicación de la provincia, así como la Facultad de Comunicación de la Universidad de Oriente para poder realizar un mejor trabajo de concientización sobre el uso racional y la gestión eficiente del agua. A partir del mes de junio serán elaborados productos comunicativos que puedan ser transmitidos en diferentes espacios informativos. Realizar historias de vida, con personas beneficiadas por el proyecto que demuestren la contribución del mismo a un desarrollo más sostenible y que sirvan de guía a otras personas que se encuentren en igual situación ante la sequía. Con las capacitaciones que se inicien en el mes de mayo comenzará el fortalecimiento de las capacidades en temas de género de especialistas y actores que implementan la estrategia de comunicación del proyecto, con el objetivo de potenciar una comunicación inclusiva y no sexista y en sinergia con la actividad 3.1.8, a partir del mes de mayo. Se realizarán intercambios entre actores clave del JP y el proyecto Basal sobre la serie "Mujeres exitosas. Claves de protagonistas de la sostenibilidad alimentaria en tiempos del cambio climático", incluyendo la participación en evento nacional de presentación de OIGA CC- Optamos por la Igualdad de Género en la Adaptación al Cambio Climático-. Se elaborará entre los meses de junio y diciembre, de conjunto con Basal, un nuevo número de la Serie ECOS de Aprendizaje de OIGA CC- Optamos por la Igualdad de Género en la Adaptación al Cambio Climático- específicamente dedicada a abordar el tema de la gestión del agua y la respuesta de adaptación a la sequía de forma sensible a género.</p>

Expected Results (Outcomes & outputs)	Progress	Difficulties	Expected deliverables
Output 2.5: Fortalecida la gestión del conocimiento y la difusión de resultados y experiencias, sobre la gestión eficiente del agua en situación de sequía.	<p>Se han realizado encuentros técnicos y gestiones dirigidas a elaborar una estrategia de trabajo que incluya productos comunicativos de sensibilización a la población en especial sobre el tema sequía.</p> <p>Se han producido intercambios técnico Recursos Hidráulicos- Meteorología con vistas a presentar un producto integrado de la información que pueda ser utilizado para la información a la población sobre la Sequía a través de los Medios de Comunicación y para mejores análisis del Grupo Temporal de la Sequía</p> <p>Se diagnosticaron y programaron necesidades de entrenamiento a personal de Aguas Santiago (cobradores del agua y personas de atención a la población), a comunicadores en temas técnicos.</p> <p>Se planificaron encuentros de trabajo con temáticas de cómo hacer una gestión más eficiente de la información.</p>	<p>Aunque aún no han iniciado las capacitaciones, ya que fueron recalendarizadas para el mes de abril, ya se ha definido un plan preciso con el personal que impartirá y recibirá las capacitaciones. Se establecerán convenios de trabajo junto a la Universidad de Oriente para garantizar el éxito de las superaciones, además, se posibilitará la participación de especialistas clave para realizar productos de gestión del conocimiento que garanticen la gestión eficiente del agua en situaciones de sequía.</p>	<p>Se elaborará y pondrá en funcionamiento en el tercer trimestre del año un Sistema de Comunicación que permita mantener actualizados a actores locales y a la población en el estado de la sequía y las medidas implementadas para enfrentarlas.</p> <p>Se elaboran boletines u otros medios especializados que brinden una información oportuna al Grupo Temporal de la Sequía, apoyando su análisis y gestión a corto, mediano y largo plazo.</p> <p>El personal técnico del Sistema de Recursos Hidráulicos iniciará a partir del mes de mayo un proceso de capacitación sobre las formas y métodos de trasmisión de la información de forma adecuada, con el objetivo que los mensajes transmitidos sean más comprensibles y tengan mayor impacto entre la población.</p> <p>A partir del mes de mayo se capacitará al personal de Comunicación (periodistas) en los temas de Recursos Hidráulicos y de forma sensible a género, de tal forma que no se producen erratas a la hora de transmitir una información.</p> <p>Serán capacitados los recursos humanos de la Empresa Aguas Santiago que intercambian directamente con la población, especialmente cobradores de agua y personal del sistema de atención a la población; para lograr la satisfacción en la población con las respuestas oportunas, veraces, esclarecedoras y con una adecuada educación y cortesía.</p> <p>En diciembre de 2017 iniciará la sistematización conjunta de los principales resultados obtenidos por el JP.</p>
Output 2.6: Monitoreo, Auditoría, transportación, visibilidad del programa.	<p>Se han sostenido intercambios técnicos con directivos de los organismos beneficiados y elaborados sus planes de acciones para la implementación.</p> <p>Comprende talleres y adquisiciones (Delegación de Recursos Hidráulicos, Centro Meteorológico Provincial, Unidad de Medio Ambiente, Vivienda, Mantenimiento constructivo, Industrias Locales, Empresa de Producción Local de Materiales de Construcción...) quienes han identificado las acciones del proyecto como de alta prioridad y se encuentran involucrados.</p> <p>Se han realizado productos de visibilidad del JP, para entregar durante el taller de inicio.</p>	-	<p>PNUD continuará, como agencia líder del JP, garantizando la coordinación efectiva del JP, así como el logro de los resultados esperados en coordinación con el Gobierno, sectores clave y las agencias del Sistema de Naciones Unidas.</p> <p>Serán organizados de forma conjunta encuentros de monitoreo para valorar integralmente el avance de los resultados del JP.</p> <p>Durante todo el proceso de implementación serán realizados productos de visibilidad para los encuentros y talleres que se realicen, así como se realizarán pegatinas para los equipos altamente especializados que se adquieran, en las cuales podrá apreciarse la contribución del Fondo ODS.</p>
Output 2.7: Gestión del programa, asesoría, supervisión, acompañamiento técnico, consolidación de reportes, informe a donante.	<p>Se ha establecido un nivel de coordinación con los puntos focales de cada agencia con el fin de articular las acciones del proyecto.</p> <p>Se ha coordinado con la Delegación del MINCEX, la Dirección de Relaciones Internacionales del Consejo de la Administración Provincial (CAP) y con los funcionarios de colaboración del CAP.</p> <p>Se han realizado cuatro misiones al terreno para apoyar la elaboración de los planes de adquisiciones y de trabajo y consolidar el informe al donante.</p>	-	<p>Se asegurará la implementación del JP en el tiempo previsto, así como se garantizarán los resultados en el plazo acordado con el Fondo ODS.</p>

Expected Results (Outcomes & outputs)	Progress	Difficulties	Expected deliverables
Output 3.1: Mejoras capacidades de almacenaje de agua y la higiene de al menos 4000 familias del centro urbano Abel Santamaría, con la dotación de tanques y otros medios básicos de higiene.	Se identificó la cantidad de familias del área Micro 3 del Abel Santamaría, con necesidades de depósitos para almacenar agua segura. Desarrollado proceso de licitación y contratación de los tanques para almacenaje de agua	La dificultad de acceso a mercados y a proveedores debido al embargo, complejiza y alarga el proceso de compras, y el acceso a la disponibilidad de los suministros identificados, lo cual conlleva a contrataciones fuera del país Dificultad solucionada ya que se dispone de experiencia sobre proveedores de este tipo de suministros con lo cual se facilitó el proceso de licitación y contratación.	A finales del mes de marzo se iniciará la entrega de los depósitos de agua y Kit básicos de higiene, a las aproximadamente 4000 familias identificadas en el área de Micro 3 del Abel Santamaría, con lo cual mejorarán sus capacidades de almacenaje de agua segura.
Output 3.2: Mejoras capacidades de almacenaje de agua en centros escolares y de salud del centro urbano Abel Santamaría con la dotación de tanques.	Se realizó un diagnóstico donde se determinó la cantidad de centros escolares y de salud del centro urbano Abel Santamaría con necesidades de depósitos para almacenar agua segura. Se desarrolló un proceso de licitación y contratación de los tanques para almacenaje de agua.	La falta en el país de mercado, disponibilidad y comercialización de los suministros identificados, conlleva a contrataciones fuera del país (ver arriba dificultad). Dificultad solucionada ya que se dispone de experiencia sobre proveedores de este tipo de suministros con lo cual se facilitó el proceso de licitación y contratación.	A partir del mes de abril se espera disponer de los tanques requeridos para mejorar las capacidades de almacenaje de Agua Segura y con ellos asegurar la calidad del servicio que prestan las siguientes instituciones: CENTROS ESCOLARES Cuatro escuelas de Educación Primaria, Una Escuela Especial Dos Escuelas Secundaria Básica Un Instituto Preuniversitario Cinco Círculos Infantiles. INSTITUCIONES DE SALUD: 33 Consultorios Médicos de la Familia. Un Policlínico. Un Centro del Sistema de Atención a la Familia.
Output 3.3: Mejoras prácticas de higiene con la implementación de la estrategia de comunicación social "Agua Segura, con participación comunitaria e intersectorial.	Se identificaron las acciones requeridas para asegurar la elaboración y validación de la estrategia de comunicación social "Agua siempre segura". La estrategia tiene como objetivo desarrollar acciones de comunicación de forma sistemática, sensible a género, y que contribuyan a concientizar a la población del Centro Urbano Abel Santamaría, sobre la importancia de la correcta manipulación, conservación y almacenamiento del agua de consumo.	Para dar inicio a la estrategia de comunicación social: Agua Segura se requiere del financiamiento previsto en el segundo desembolso, tal y como fue planificado en la matriz de resultado del JP.	Se espera con la contribución del JP: -Eleva el conocimiento de la población sobre el correcto tratamiento del agua de consumo. -Crear un sistema de información y de comunicación educativa, dirigido a la población para identificar los riesgos, prevención y control de las enfermedades de origen hídrico. -Reforzar las acciones de comunicación de riesgo dirigidas a orientar a la población sobre agua segura. -Concientizar a la población de la gran importancia que tiene consumir agua segura. Todo estos resultados serán alcanzados a través de las actividades que se llevarán a cabo en el Centro Urbano Abel Santamaría: centros escolares, con la formación de estudiantes promotores de Agua Segura, Talleres a profesionales de la salud y personal de otros sectores, Realización de festivales recreativos de educación en salud. Así como la elaboración de soportes educativos
Output 3.4: Gestión del programa, asesoría, supervisión, acompañamiento técnico, consolidación de reportes, informe a donante.	Se desarrolló asistencia técnica para la identificación de las características de los tanques para almacenar agua segura de acuerdo a los requerimientos de las viviendas del área micro 3. Se desarrolló encuentro de asesoría con el equipo coordinador multisectorial del Centro Urbano Abel Santamaría.	-	Asegurar la implementación del JP en el tiempo previsto y con el logro de los resultados esperados.

Expected Results (Outcomes & outputs)	Progress	Difficulties	Expected deliverables
<p>Output 3.5: Reducidos los salideros en las edificaciones multifamiliares a través de acción piloto con las familias afectadas del centro urbano Abel Santamaría.</p>	<p>Se efectuó diagnóstico en los 106 edificios de la zona Micro III del Abel Santamaría e identificadas las necesidades en aquellos donde se requiere la realización de reparaciones para reducir los salideros. En proceso de contratación las herramientas y medios de protección de las brigadas de mantenimiento constructivo que trabajarán en la reparación de salideros de agua. Se realizó el 22 de marzo el Encuentro Técnico para la ejecución de nuevas instalaciones hidráulicas y sanitarias en sustitución de las deterioradas en edificios multifamiliares de cinco pisos. Estas medidas que favorecerán la reducción de salideros en las edificaciones multifamiliares del Abel Santamaría donde interviene el proyecto. Se han propiciado debates entre la Academia y los Especialistas de la Dirección Provincial de la Vivienda, Empresa de Mantenimiento Constructivo y Delegación Provincial de Recursos Hidráulicos para concebir intervenciones más integrales en los edificios multifamiliares.</p>	-	<p>En abril culminará la confección del manual técnico para la ejecución de acciones en instalaciones hidráulicos-sanitarias de edificios multifamiliares de cinco pisos, lo cual contribuirá a disminuir los salideros. Se organizarán una vez iniciado el proceso de disminución de salideros, acciones de certificación con la comunidad con el apoyo del Centro Promotor de Salud, la Universidad de Oriente y los Medios de Comunicación. Hasta diciembre de 2017 se prevé la ejecución de reparaciones en edificios multifamiliares que beneficiarán a más de 3 000 familias del centro urbano Abel Santamaría.</p>
<p>Output 3.6: Fortalecidas las capacidades locales de producción local de tanques para almacenaje de agua, tuberías, conexiones y filtros de agua, en apoyo a las medidas para el uso eficiente del agua y para dar respuesta a las demandas de la población.</p>	<p>Se elaboró entre los meses de diciembre y enero un diagnóstico en el Consejo Popular Abel Santamaría para determinar el número de tanques y tapas faltantes en los edificios (128 tanques y 154 tapas de tanques) con el fin de que sean los primeros realizados por la Empresa de Producción Local de Materiales de Construcción una vez se adquiera el equipamiento necesario. Esto tiene un gran impacto ya que contribuye a eliminar también vulnerabilidades epidemiológicas y sanitarias. En proceso de contratación las herramientas y medios de protección que requieren para su trabajo los productores de plástico y de tanques. Se identificó el local donde se creará el taller de producción de tanques de fibrocemento en el Consejo Popular Abel Santamaría. Con la capacidad instalada de un proyecto PNUD Matching Funds del JP "Reconstruyendo mejor con capacidades locales" con fondos de la Federación de Rusia se propició la creación del primer taller de plástico para la producción de elementos hidro-sanitarios de la provincia. Actualmente este taller se fortalecerá con la ampliación de otros elementos imprescindibles para hacer frente a la sequía, como la producción de reservorios de agua. Se ha iniciado el diálogo con innovador que realizó el montaje del taller de plástico reciclado en el proyecto antes mencionado para realizar la confección de una máquina de producción local que elabore envases de agua con tapa, los cuales servirán para almacenar el agua para el consumo humano. Actualmente este innovador, bajo la asesoría técnica de la Universidad de Oriente, se encuentra realizando los primeros bocetos del equipo.</p>	<p>Se encuentran en proceso de inicio los estudios de factibilidad sobre la máquina de producción local para la producción de envases de agua de plástico reciclado de 10 litros. Esta adquisición está prevista concluirlo una vez que ocurra el segundo desembolso, sin embargo ya han comenzado a realizarse los primeros estudios debido a la complejidad de este equipamiento.</p>	<p>A partir del segundo semestre del año se duplicará la producción de tanques, con las herramientas y medios de protección que se adquieran, ya que hoy el trabajo se realiza prácticamente manual y solo se producen 50 tanques mensuales. A partir del segundo semestre el proyecto fortalecerá las capacidades en mini industrias para la fabricación de tanques, filtros de agua; y reservorios de plástico para el almacenamiento de agua segura, así como facilitar materiales para la construcción de aljibes con vistas a cosechar agua de lluvia.</p>

Expected Results (Outcomes & outputs)	Progress	Difficulties	Expected deliverables
<p>Output 3.7: Pilotadas medidas demostrativas de adaptación a la sequía, adecuadas a las condiciones locales a través de acción piloto en el centro urbano Abel Santamaría.</p>	<p>Se han realizado reuniones de trabajo y consultado materiales, en sinergia con proyectos que se han desarrollado en la provincia, como el DIPECHO liderado por un consorcio de ONGs, para conocer las soluciones que se proponen y analizar su sostenibilidad. Tras esta acción se continuó investigando otras opciones que puedan llevarse a cabo como medidas demostrativas de adaptación a la sequía en el Centro Urbano Abel Santamaría. La Universidad de Oriente, asesorada la Delegación de Recursos Hidráulicos y el Gobierno ha iniciado un proceso de investigación, con las lecciones aprendidas, para proponer soluciones de adaptación a la sequía que tengan en cuenta análisis de factibilidad.</p>	<p>Estas medidas serán ejecutadas en el segundo tramo del proyecto. No se descartan dificultades logísticas para la ejecución de las medidas pilotos. Por esa razón desde estos primeros seis meses la Universidad ha iniciado la investigación para proponer alternativas y soluciones constructivas que puedan realizarse con recursos endógenos. De igual manera ya se trabaja en definir lugares y recursos humanos necesarios para su ejecución, para su implementación sea ágil y pueda sistematizarse la experiencia en el marco del proyecto.</p>	<p>A mediados del mes de junio comenzarán los entrenamientos y procesos de sensibilización a actores locales y población sobre los beneficios de ejecutar medidas de resiliencia a la sequía. A partir del segundo semestre del proyecto se realizará una validación en la comunidad con las medidas de adaptación más pertinentes a realizar en ese centro urbano de Santiago de Cuba. Y se procederá a establecer de conjunto con la comunidad y la Universidad de Oriente un cronograma de capacitaciones para implementar las medidas seleccionadas. Se realizarán trabajos investigativos durante el segundo semestre del 2017 y el primero trimestre del 2018 por parte de la Universidad de Oriente, los cuales serán compilados y podrán reelaborarse hasta convertirlos en materiales divulgativos que contribuyan a replicar la experiencia en otros lugares con situaciones de sequía.</p>
<p>Output 3.8: Procesos de concientización sobre el vínculo entre sequía y género que favorecen la atención a grupos vulnerables, a las necesidades diferenciada de mujeres y hombres y a la participación de mujeres.</p>	<p>En sinergia con el proyecto Basal se ha compartido con actores clave del JP la metodología participativa de formulación e inicio de implementación de medidas afirmativas para cerrar brechas de género y potenciar el empoderamiento y autonomía de mujeres, así como la relevancia de contar con personal técnico de género que dinamicen las iniciativas locales. Se identificó como actor clave al Centro de Promoción de Salud para dinamizar el desarrollo del componente de género del Programa Conjunto. Se contribuyó al fortalecimiento de capacidades de una especialista de dicho Centro a partir de su participación en el "Taller Nacional de Basal: resultados del 2016 y desafíos del 2017", momento en el cual se realizaron dos sesiones de capacitación en género. Se consensuó plan de acción para el desarrollo del componente de género del JP, identificándose como alianza estratégica el proyecto Basal y su iniciativa OIGA CC -Optamos por la Igualdad de Género en la Adaptación al Cambio Climático-.</p>	<p>Aunque aún no se ha iniciado el diseño participativo de la iniciativa piloto comunitaria: "Las mujeres en el centro del problema y las soluciones", se han dado importantes pasos en la identificación de contenidos fundamentales para los programas de sensibilización y capacitación en género. Se han creado alianzas para liderar los procesos formativos, lo cual resulta clave para las actividades y talleres de concientización en género y su vínculo con agua y sequía, que se iniciarán a mediados del mes de abril.</p>	<p>Entre mayo y diciembre se prevé realizar las siguientes acciones: 1-Fortalecer las capacidades y concientización en género a través del desarrollo de actores clave del JP y personal vinculado a toma de decisiones sobre la gestión de agua y respuestas de adaptación a la sequía mediante: a) Taller de Gestión del Conocimiento sobre Género, Gestión eficiente de Agua y respuestas de adaptación a la sequía (dirigido a personal de la universidad y actores clave de Santiago de Cuba que lideran el JP). b) Taller de Capacitación Género, Gestión eficiente de Agua y respuestas de adaptación a la sequía (dirigido a actores clave, tomadores/as de decisiones y activistas de la comunidad) c) Elaboración de producto comunicativo que apoye el fortalecimiento de capacidades sobre dimensiones clave de género vinculadas con agua y sequía (enero 2018). 2- Diseñar e implementar la iniciativa piloto comunitaria: Las mujeres en el centro del problema y las soluciones. Al menos tres mujeres líderes participarán en procesos de capacitación realizados por el proyecto Basal en el marco de la implementación de las medidas afirmativas para el cierre de brechas de género vinculadas con la adaptación al cambio climático en el 3- Fortalecer la comunicación sensible a género mediante la promoción de la concientización sobre dimensiones clave del desarrollo sostenible que vinculan la igualdad de género, la gestión del agua y respuestas adecuadas de adaptación a la sequía.</p>
<p>Output 4.1: Lo/as productore/as y gobierno a nivel municipal conocen las brechas que afectan el uso eficiente de agua en la agricultura urbana y suburbana y afectan el suministro estable y diversificado de alimentos de protección social en condiciones de</p>	<p>Se realizó un diagnóstico participativo para identificar brechas de las Cooperativas Agrícolas Urbanas (CAU) en el suministro a los programas de protección social (PPS) Se determinaron las alternativas para el abasto de agua a las CAU. Se elaboraron proyectos técnicos ejecutivos para la instalación de sistemas de riego eficientes para las CAU.</p>	<p>Apoyo en la elaboración y tramitación para la aprobación nacional del proyecto.</p>	<p>Divulgar y publicar resultados del diagnóstico Compra y distribución de equipamiento (sistemas de riego). Instalación y montaje de equipamiento</p>

Expected Results (Outcomes & outputs)	Progress	Difficulties	Expected deliverables
Output 4.2: Los pequeños productores(as) que aplican prácticas agrícolas para el ahorro de agua y reducir el impacto de la sequía, mantienen o incrementan sus producciones.	Se elaboraron los planes de negocio para el fortalecimiento de las Cooperativas Agrícolas Urbanas. Se elaboró el plan de capacitación que se encuentra en proceso de implementación.	Retrasos en la coordinación y organización de los programas de las ferias de variedades y para la obtención de las semillas requeridas, lo cual se ha recalendarizado y se está realizando seguimiento para su implementación.	Evaluación del resultado de los nuevos vínculos entre CAU y RPS para poder valorar el impacto y extraer lecciones. Implementación de programa de capacitación Impresión de materiales de apoyo a la capacitación Realización de ferias de variedades de hortalizas Realizar diagnóstico de brechas de equidad género presentes en las unidades de la agricultura urbana.
Output 4.3: Gestión del programa, asesoría, supervisión, acompañamiento técnico, consolidación de reportes, informe a donante.	Se elaboró el plan de compra. Se determinaron los requerimientos y especificaciones técnicas para las compras. Se constituyó el comité gestor de la capacitación Se establecieron vínculos entre las Cooperativas Agrícolas Urbanas y los programas de protección social.	-	Se trabajará en la elaboración de fichas técnicas de riego. Durante la fase de implementación del JP se realizarán misiones de monitoreo y evaluación al terreno. Se hará seguimiento a las importaciones, distribuciones y montaje de equipos.

Cross-cutting issues

How has the JP addressed during the reporting period (please provide concrete actions):

1) The **sustainability** of the JP work. (200 words)

La sostenibilidad ha sido una prioridad en la coordinación e implementación del proyecto. Esta prioridad se ha reflejado no solo manteniendo como eje clave las consideraciones de sostenibilidad en el abordaje de la sequía, sino también fortaleciendo las capacidades nacionales y locales para asegurar y ampliar los resultados del JP a largo plazo, aun después de la culminación del mismo. Asimismo existe un alto grado de empoderamiento y liderazgo de los actores locales que garantiza la sostenibilidad. Entre los esfuerzos realizados se puede señalar que:

- Se ha tenido en cuenta la estandarización del equipamiento a transferir dada la calidad demostrada de las tecnologías que ya se utilizan en el país. Además, se han identificado piezas y componente de estos equipos altamente especializados que se necesitan para lograr sus sostenibilidad en el tiempo. Las tecnologías propuestas tienen en cuenta no solo el impacto de la sequía, sino también el menor impacto ambiental. Son tecnologías no contaminantes de bajo consumo energético, y un por ciento de ellas utiliza energía renovable (fotovoltaica)
- Se han previsto acciones de capacitación y entrenamiento del equipamiento especializado que se adquirirá. Además, se realizarán talleres e intercambios que contribuirán a la sostenibilidad a largo plazo del proyecto.
- Los procesos de gestión del conocimiento que se propicien con el Proyecto como el Plan Especial para la cuenca San Juan o los Estudios de Peligro Vulnerabilidad y Riesgos ante sequía, serán monitoreados su cumplimiento a través de sistemas de trabajo existentes en el territorio, en la que participan actores locales y que son dirigidas por autoridades del gobierno de la provincia, tales como Grupo Temporal de la Sequía, Consejo Territorial de Cuencas Hidrográficas, Comisión de los Órganos de Consulta para Planificación Física.
- Los vínculos establecidos entre las Cooperativas y Programas de protección social favorecen un nivel de intercambio de información que propicia la adaptación y ajustes necesarios para mayor sostenibilidad.
- Los planes de negocios tratan de asegurar la sostenibilidad económica y social de las propuestas de fortalecimientos de cada entidad.
- A partir de la implementación de la campaña de comunicación social: "Agua siempre segura", se reforzaran mensajes hacia el cambio de comportamiento, comunicación para el desarrollo y sensible a

género, las familias, niños, niñas y adolescentes serán agentes de cambio, dispondrán de mayores conocimientos sobre la importancia de la correcta manipulación, conservación y almacenamiento del agua de consumo. Todo lo cual será llevado a cabo con un carácter multisectorial, con participación comunitaria y formación de promotores y promotoras en el uso responsable del agua.

- El JP se ha insertado en las agendas de las prioridades de los dos mecanismos de gestión y de enfrentamiento a la sequía que tiene el Gobierno (Grupo Temporal de la Sequía y Consejo Territorial de Cuencas).

2) The promotion of **women's empowerment and gender equality**. (200 words)

- La voluntad política del país relativa a género y empoderamiento de las mujeres está refrendada en el cuerpo legislativo y la implementación de políticas, programas y proyectos de desarrollo. En correspondencia, el JP reconoce el protagonismo, la preparación técnica- profesional y el liderazgo alcanzado por las mujeres; potencia la participación de mujeres y hombres en condiciones de igualdad; y promueve el trato justo y equitativo en función de las necesidades diferenciadas, condiciones y posiciones de género de ellas y ellos.

- La mayoría de las personas clave en el logro de los resultados y en el trabajo de la gestión eficiente del agua en Santiago de Cuba son mujeres y el JP fortalecerá sus capacidades y contribuirá a su mayor empoderamiento y autonomía. El mejoramiento de las condiciones de vida asociadas al uso eficiente y almacenamiento adecuado del agua incidirá en el ejercicio del cuidado y en el bienestar y el tiempo de las mujeres. La Campaña Agua Siempre Segura será sensible a género, animará a eliminar la sobrecarga de las mujeres y acompañará la sensibilización comunitaria, dotándola de información, comunicación y educación sobre el uso racional y responsable del agua y la prevención de enfermedades de origen hídrico y vectorial.

3) The engagement in **public-private partnerships**. (200 words)

La información del monitoreo de la sequía está dirigida tanto al sector público, encargado del manejo, distribución y control de la calidad del agua, como a productores y productoras particulares y de cooperativas. Esta información refleja los intereses puntuales de cada usuario que la solicite, por ejemplo de la provincia completa o de un municipio o zona específica.

Se han tenido en cuenta los nuevos actores en la economía local (cooperativas y privados) como posibles prestadores de servicios a la cadena de valor de la producción de alimentos.

Communication and Advocacy

Has the JP articulated an advocacy & communication actions that helps advance its policy objectives and development outcomes?:

Yes

Please describe communication activities developed as part of the JP. :

Este programa ha sido diseñado con un importante énfasis en la gestión del conocimiento y en la comunicación para el desarrollo. Existe un plan de comunicación e identidad del proyecto, que articula las acciones entre las agencias y no existe duplicidad sino que se complementan. Entre las acciones realizadas destaca:

- Entre el 16 y 17 de noviembre de 2017 se realizó el Primer Encuentro Técnico en Santiago de Cuba que sirvió de apertura al Programa Conjunto, en el mismo se elaboró una agenda con los principales resultados del proyecto y la importancia del Fondo ODS para el logro de las metas mundiales propuestas hasta el

2030.

<http://onu.org.cu/news/d49d9b820f2211e7b24400163e211c9e/en-santiago-de-cuba-nuevo-programa-de-naciones-unidas-en-respuesta-la-sequia/>

- Sostenidos en junio y diciembre de 2017 intercambios de trabajo de la coordinación del proyecto por PNUD como agencia líder, con las máximas autoridades de la provincia y la delegación del INRH, sobre la importancia de comunicar la sequía y la oportunidad que se tiene con el proyecto de crear alianzas con los medios masivos y las instituciones que contribuyan a perfeccionar los mensajes que llegan a los receptores. En este sentido se han planteado varias acciones de comunicación que se recogen como parte de las actividades del proyecto y que por sí mismas ya contribuyen a dar a conocer el JP.

- Realizados en el año 2017 encuentros con la Coordinadora Residente de Naciones Unidas y Representante Residente de PNUD con el vicepresidente del Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos y con el Jefe del Estado Mayor Nacional de la Defensa Civil para informar sobre el progreso del Programa Conjunto y contribuir a que las máximas autoridades del país conozcan cómo desde el Sistema de NNU se está trabajando para el logro de los ODS.

- Sostenido el 23 de marzo de 2017 intercambio entre la Representante Residente Adjunta del PNUD y los coordinadores y puntos focales del proyecto en Santiago de Cuba para valorar el avance el Programa Conjunto e informarse sobre las acciones que se han realizado en el territorio y las preocupaciones que se puedan tener para lograr cumplir los compromisos con el Fondo ODS.

- Elaborada la primera versión la identidad del proyecto por parte de estudiantes y profesores de la Universidad de Oriente, de conjunto con líderes y personas de la comunidad, aprobada por el grupo interagencial de comunicación del proyecto (Oficiales de Comunicación de PNUD, PMA UNICEF y de la Oficina de la Coordinadora Residente). En proceso de validación por los jefes de agencia para su presentación al Comité Directivo.

- Establecidas desde el primer encuentro técnico pautas de diseño relacionadas con la papelería que se entregará como parte del JP o las presentaciones y hojas de firma. En todos estos documentos se han tomado en cuenta la guía de Visibilidad y Comunicación indicada por el Fondo ODS en sus TOR.

<https://www.dropbox.com/s/hkirvwu32x6x2el/Dise%C3%B1os%20compartir.zip?dl=0>

- Identificadas las principales acciones de comunicación que se realizarán de forma conjunta y aquellas que responden a las actividades propias de cada agencia.

- Elaborado un Plan de Comunicación en Santiago de Cuba con las principales actividades que se estarán realizando durante el proyecto. Estas acciones serán materializadas con el apoyo de los medios de comunicación local de la provincia, estudiantes de la Facultad de Comunicación de la Universidad de Oriente y la/os promotora/es comunitarios.

- Elaborada por el territorio con el apoyo de UNICEF de la Estrategia de Comunicación Social sensible a género “Agua siempre segura” que comenzará a aplicarse en el Consejo Popular Abel Santamaría una vez que ocurra el segundo desembolso del JP. Esta estrategia ha sido consensuada con la Facultad de Comunicación de la Universidad de Oriente y se alinea y complementa con el Plan de Comunicación propuesto. Al respecto la Representante de UNICEF en Cuba ha reconocido que esta experiencia que transcurrirá en la oriental provincia de Santiago de Cuba propicia que las escuelas sean centros promotores de salud y la participación comunitaria

<http://www.granma.cu/cuba/2017-03-24/unicef-colabora-en-educacion-sanitaria-de-ninos-cubanos-24-03-2017-11-03-35>

- Eventos:

- o Se han abordado los resultados del proyecto en eventos socioculturales y científicos de gran importancia en el país. Tal es el caso de:

- o La Feria Internacional del Libro de La Habana, que contó con un panel sobre El impacto de la sequía en la Seguridad Alimentaria, organizado por PMA y PNUD, febrero de 2017.

- o CubAgua del 20 al 24 de marzo de 2017, mayor evento científico del país sobre el manejo del agua donde se desarrollan en paralelo tres eventos: XIII Congreso Internacional de Ingeniería Hidráulica, el IX

Seminario Internacional de Uso Integral del Agua y el I Taller de Gestión Integrada de Cuencas Hidrográficas a 20 años de creación de los Consejos de Cuencas. El proyecto estuvo representado por tres especialistas de la Delegación de Recursos Hidráulicos, quienes intervinieron en el cónclave y adquirieron experiencias sobre novedosos estudios que serán evaluados para replicar en el proyecto. Asimismo, el Sistema de las Naciones Unidas, con especial énfasis en las tres agencias que forman parte del JP realizaron conferencias magistrales y charlas relacionadas con el manejo del preciado recurso. <http://onu.org.cu/news/9574db640e3c11e7b4e700163e211c9e/naciones-unidas-en-cuba-comparte-experiencias-y-buenas-practicas-en-cubagua-2017/>

- Folletos:

- o Se ha visibilizado la contribución del Fondo ODS en folletos del proyecto DIPECHO, para su distribución en eventos nacionales, internacionales (Cubagua, Feria del Libro) y talleres locales.

- Publicaciones en sitios corporativos WFP (gender mainstreaming):

- o MUJERES Y RESILIENCIA A LA SEQUIA EN CUBA

- o <https://wfp-es.exposure.co/mujeres-y-resiliencia-a-la-sequia-en-cuba-mientras-el-cuerpo-nos-de>

- o WOMEN AND RESILIENCE

- o <https://wfp-america.exposure.co/women-and-resilience-to-drought-in-cuba-as-long-as-our-bodies-endure>

- Redes sociales corporativas:

- o <https://www.facebook.com/ProgramaMundialdeAlimentos/posts/1258535410848815>

- o https://twitter.com/WFP_ES/status/839523061133099008

Redes sociales de Representante WFP en Cuba:

<https://twitter.com/LauralMelo/status/839552500592168960>

Please provide concrete gains on how the the JP communication and advocacy efforts have increased awareness on SDGs.:

Hasta el momento el proyecto ha posibilitado una mayor apropiación y conocimiento de los ODS desde la experiencia del equipo local de comunicación. Un grupo de jóvenes estudiantes de Comunicación Social de la Universidad de Oriente junto con sus profesores han conducido en el terreno el proceso de construcción de la identidad del proyecto. Para llegar a esta acción los jóvenes han recibido capacitación y materiales divulgativos sobre las Metas y Objetivos de Desarrollo Sostenible y se les ha explicado por parte de las agencias de Naciones Unidas la importancia de estos en la Agenda 2030. Ello posibilitará que estos jóvenes ganen conciencia sobre los ODS y fortalezcan sus capacidades como replicadores de ese conocimiento en la comunidad.

Por otro lado, la campaña de comunicación Agua Siempre Segura, tiene un fuerte componente de concientización sobre los ODS, y comenzará a desarrollarse a partir de junio de 2017.

Asimismo, se ha previsto que el logo que acompañe el Proyecto sea una gota que contenga todos los ODS. Esta iniciativa servirá de motivación en los encuentros y talleres que se realicen para contribuir a ganar conciencia sobre los ODS y cómo alcanzar sus metas.

JP website URL:

www.one.cu

JP website URL:

www.one.cu

JP twitter handle:

#sumatugota

JP Facebook page:

ONUCuba

JP Facebook page:

ONUCuba

Other social media channels managed by joint programme (Instagram, Google+, You Tube...):

One UN Coordination and Delivering as One

The SDG-F is based on the principles of effective development cooperation, inclusion and participation and One UN coordination.

Actions	Description
Managerial practices (financial, procurement, etc.) implemented jointly by the UN implementing agencies for SDG-F JPs	<ul style="list-style-type: none">• Establecido mecanismo permanente de coordinación con los puntos focales de cada agencia con el fin de articular las acciones del proyecto.• Coordinación interagencial durante la preparación de los planes de adquisiciones• Apoyo y acompañamiento de las agencias en la elaboración de los planes de compras con las contrapartes y con las empresas importadoras que realizarán las nacionalizaciones.• Visitas coordinadas al territorio para la elaboración de los planes, la programación de actividades y el seguimiento con las autoridades del territorio.
Joint analytical work (studies, publications, etc.) undertaken jointly by UN implementing agencies for SDG-F JPs	<ul style="list-style-type: none">• Diagnóstico y análisis conjunto de brechas a atender con posibilidades de mayores complementariedades.• Identificación de complementariedades y sinergias que pueden realizarse entre actores territoriales.• Estrategia de comunicación conjunta y en acuerdo con la Universidad de Oriente.• Propuesta de realización de materiales divulgativos de forma conjunta.
Joint activities undertaken jointly by UN implementing agencies for SDG-F JPs	<ul style="list-style-type: none">• Encuentro técnico de inicio en Santiago de Cuba. Desarrollado un trabajo grupal entre las agencias y las contrapartes territoriales con énfasis en las actividades a desarrollar en los cuatro resultados. El encuentro propició la elaboración del Sistema de Monitoreo y Evaluación, se establecieron acciones de gestión del conocimiento y comunicación, y se identificaron las sinergias del proyecto con otras iniciativas de cooperación que constituyen Matching Funds del proyecto.• Programados intercambios técnicos de experiencias y buenas prácticas entre las tres agencias y los proyectos que son matching funds.• El proyecto ODS ha propiciado el diálogo para identificar acciones comunes de las agencias y los proyectos matching funds en temas relacionados con: técnicas eficientes de riesgo, Sistemas de Alerta Temprana, empoderamiento de las mujeres, trabajo comunitario.• Realizadas reuniones periódicas de coordinación para intercambiar sobre los avances y desafíos del proyecto y propiciar acciones de monitoreo conjuntas que garanticen la articulación de los resultados.• Identificados espacios conjuntos entre las agencias y las acciones del proyecto que involucran a actores de diferentes instituciones con el fin de alcanzar una mayor integralidad de los resultados.
Other, please specify:	

What types of coordination mechanisms and decisions have been taken to ensure joint delivery? :

- Establecido diálogo y coordinación con la principal institución contraparte del SNU en el país, la Dirección

de Organismos Económicos Internacionales del Ministerio de Comercio exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX), la Dirección de Relaciones Internacionales de la administración pública y funcionarios del gobierno de la provincia de Santiago de Cuba para el diseño y acciones iniciales del proyecto.

- Intercambio periódico entre la Oficina de la Coordinadora Residente y la agencia líder con la Dirección de Organismos Económicos Internacionales del Ministerio de Comercio exterior para garantizar los apoyos institucionales de complementariedad necesarios en la implementación expedita del proyecto en el territorio.
- Estimulada la aplicación de un mecanismo de coordinación de los actores territoriales liderados por las autoridades provinciales del gobierno, con la participación de las distintas instituciones que intervienen en el Programa Conjunto.
- Realizados encuentros conjuntos regulares de las agencias participantes con la OCR para analizar la ejecución del proyecto y posibles cuellos de botella en la implementación. Reportes regulares de las agencias participantes a la agencia líder y a la oficina de la coordinadora residente (OCR) con la información relevante del desarrollo del proyecto.
- Realizadas de forma conjunta más de diez encuentros y reuniones de coordinación entre las agencias y con el territorio.

National Ownership: Paris, Accra and Busan Commitments

The SDG-F strengthens the UN system's ability to deliver results in an integrated and multi-dimensional manner by supporting the Joint Programme modality and by bringing together United Nations Agencies and national counterparts in a collective effort to ensure ownership and sustainability of results of JPs and advance towards the SDGs.

Partners	Involvement *	Type of involvement	Examples
Government (specify national/local)	Fully involved	Policy-decision making Service Provision	El Vicepresidente del Gobierno provincial de Santiago personalmente monitorea el avance del proyecto, y existe un máximo empoderamiento e involucramiento de todos los actores y sectores involucrados, a todos los niveles, desde la Comunidad hasta la dirección provincial. MINCEX acompaña el seguimiento y participa en todas las instancias de coordinación. Se s ha identificado los resultados del proyecto como prioritarios para la toma de decisiones oportunas para el manejo de la sequía Participación principal en el comité de gestión proyecto Servicios de elaboración de proyectos técnicos, asistencia técnica, soporte de importación y distribución. Monitoreo y evaluación de las acciones.
Private Sector	Slightly involved	Budget Please specify: Recepción de servicios	Receptor de servicios de meteorología sobre el comportamiento de la sequía, existe una constante demanda por productores particulares. (Hasta la fecha 20 servicios se han realizado en el trimestre).
Civil Society	Fairly involved	Service Provision	Las organizaciones no gubernamentales de Cuba: Federación de Mujeres Cubanas, la Asociación de Agricultores Pequeños, entre otras tienen una incidencia en el JP en cuanto a: Participación en los diagnósticos, Gestión del programa de capacitación.

Partners	Involvement *	Type of involvement	Examples
Academia	Fairly involved	Service Provision	<p>La universidad contribuye en la formación de especialistas, y constituye un centro propicio para la gestión del conocimiento. Ha estado involucrada en el proyecto en:</p> <p>Participación en los diagnósticos Gestión del programa de capacitación. Prestación de servicios técnicos y asesoría en temáticas relacionadas con la agricultura, medidas de adaptación a la sequía, implementación de la Campaña de Comunicación Social. Elaboración de materiales didácticos, materiales técnicos y sistematizaciones sobre los avances del proyecto. Realización de estudios e investigaciones como los relacionados con el aporte de semillas.</p>

* Implementation of activities and the delivery of outputs

Please briefly describe the current situation of the government, private sector and civil society on regards of ownership, align:

Las acciones y propuestas por el JP están totalmente alineadas con los lineamientos de la política económica y social del gobierno cubano y con las prioridades del gobierno territorial. La sequía es un tema de prioridad nacional, que está en el centro de la agenda política del país. Actualmente está en fase de aprobación una ley de aguas terrestres. Además, la sequía es monitoreada a la más alta instancia del país, así como a los niveles de provincia.

Algunas instituciones como el Centro Meteorológico Provincial brindan los servicios sobre el comportamiento de la sequía a aquellos sectores que lo demandan, como el gobierno para la toma de decisiones, a la población y también productora/es agrícolas privada/os. (Ver Anexo Boletín Agrometeorológico).

Please briefly provide an overall assessment of the governance and managerial structures :

El programa ha logrado una articulación con las autoridades locales y los mecanismos de coordinación y seguimiento internos para la sequía en el territorio. PNUD, como agencia líder del proyecto, ha gestionado con las máximas autoridades de la provincia, como el Vicepresidente del Consejo de la Administración Provincial (CAP) que sea el responsable directo del Proyecto, por la importancia que el mismo tiene para Santiago de Cuba. Se ha gestionado y aprobado como responsable del proyecto al Vicepresidente de la Defensa del CAP. Se estableció un elevado nivel de coordinación con la Delegada de Recursos Hidráulicos en la provincia dado su rol de liderazgo técnico en la gestión de la sequía del territorio, específicamente por su incidencia en el Consejo Territorial de Cuenca y en el Grupo Temporal de la Sequía. Este Grupo constituye un mecanismo de gestión del Gobierno para la respuesta inmediata y para asumir las medidas de adaptación a la sequía y en él trabajan de manera articulada numerosas instituciones del gobierno. Los resultados y las alianzas de trabajo que se obtengan del proyecto contribuirán a afianzar aún más el trabajo del Grupo Temporal en la provincia, así como del Consejo Territorial de Cuenca.

VI. Joint Programme contribution to the SDGs

SDG #	JP Contribution
Goal 1	Elevadas las capacidades de productores/as y cooperativas agrícolas urbanas para enfrentar la sequía y poder suministrar alimentos en esas condiciones, lo que contribuye a la generación de ingresos y beneficios para productore/as y comunidades.
Goal 2	Elevadas las capacidades de productores/as y cooperativas agrícolas urbanas para enfrentar la sequía y poder suministrar alimentos en esas condiciones. Establecidos vínculos entre los programas de protección social, introduciendo semillas adecuadas al ecosistema local, introduciendo alimentos diversificados y orientados a las necesidades nutricionales de los asistidos por los programas de protección social.
Goal 3	Mejorado el acceso al agua, así como desarrollado, conjuntamente, una campaña de comunicación social “Agua siempre segura”, que destaca por su sensibilidad de género, y se focaliza en información, comunicación y educación sobre el uso racional y responsable del agua, la importancia del lavado de manos. Ello permitirá que las familias del Centro urbano “Abel Santamaría dispongan de mayores conocimientos y por tanto la incidencia de enfermedades de origen hídrico y vectorial serán reducidas, asegurando salud en esta población.
Goal 4	Centros escolares con acceso al agua al ser mejoradas sus capacidades de almacenaje de agua, con lo cual la calidad de la atención educativa será mejorada. Complementariamente recibirán información, comunicación y educación sobre el uso racional y responsable del agua, la importancia del lavado de manos, y tendrán mayores conocimientos para prevenir las enfermedades de origen hídrico y vectorial. Capacitación en técnicas de comunicación a personal del Sistema de Recursos Hidráulicos. Propiciados numerosos espacios para la gestión del conocimiento y la transferencia de tecnología que involucra en igualdad de oportunidades a hombres y mujeres.
Goal 5	Las mujeres y las niñas se encuentran empoderadas en su derecho al agua. La igualdad de género es esencial para el pleno funcionamiento de las comunidades y las familias. Ellas tendrán un mejor control de sus vidas al acceder en su propio hogar de “Agua Segura”, al disponer del almacenamiento apropiado. Además serán empoderadas con información, comunicación y educación sobre el uso racional y responsable del agua, así como en la prevención de enfermedades de origen hídrico y vectorial. Este empoderamiento contribuirá a un mayor bienestar a nivel familiar y comunitario. De igual forma se fortalecerán las capacidades y concientización en género a través del desarrollo de actores clave del JP y personal vinculado a toma de decisiones sobre la gestión de agua y respuestas de adaptación a la sequía. También se diseñará e implementará la iniciativa piloto comunitaria: Las mujeres en el centro del problema y las soluciones. El JP fortalecerá la comunicación sensible a género mediante la promoción de la concientización sobre dimensiones clave del desarrollo sostenible que vinculan la igualdad de género, la gestión del agua y respuestas adecuadas de adaptación a la sequía. El suministro adecuado y balanceado de hortalizas y vegetales frescos en los centros educacionales y de salud como hogares maternos, contribuye a una nutrición saludable y mejor aprendizaje. Las mujeres en las unidades de agricultura urbana ven reducidas las brechas que le impiden un desempeño con equidad.
Goal 6	Mejorado el acceso al agua, a través del aumento de las capacidades de almacenaje de agua y la higiene en aproximadamente 4000 familias. La tecnología que se transferirá y la preparación técnica adquirida contribuirán a la gestión del agua de la ciudad de Santiago de Cuba, segunda en importancia del país.
Goal 8	El desarrollo de las capacidades de las unidades de agricultura urbana generan empleo y crecimiento económico, así como mejores ingresos.
Goal 9	Se ha tenido en cuenta la estandarización del equipamiento a transferir dada la calidad demostrada de las tecnologías que ya se utilizan en el país. Además, se han identificado piezas y componente de estos equipos altamente especializados que se necesitan para lograr sus sostenibilidad en el tiempo. Las tecnologías propuestas tienen en cuenta no solo el impacto de la sequía, sino también el menor impacto ambiental. Son tecnologías no contaminantes de bajo consumo energético, y un por ciento de ellas utiliza energía renovable (fotovoltaica).

SDG #	JP Contribution
Goal 11	Contribuye a la resiliencia a la sequía de la ciudad de Santiago de Cuba. Se obtendrá una herramienta para hacer sostenible una cuenca hidrográfica de vital importancia para el abasto de agua a la ciudad de Santiago de Cuba, pero que a su vez por encontrarse la ciudad sobre parte de esta cuenca, al hacer un manejo sostenible de la cuenca también se hace un manejo sostenible del asentamiento. Contribuye a reducir la estacionalidad y disminución del suministro de alimentos en condiciones de sequía.
Goal 12	A través de los medios de comunicación y las pruebas piloto se implementarán prácticas y modalidades de consumo sostenibles.
Goal 13	Se realizará un estudio integral sobre el Manejo de la Cuenca San Juan, lo cual posibilitará adoptar medidas para reducir vulnerabilidades y hacer frente al desafío del cambio climático Esta herramienta contribuirá a hacer sostenible una cuenca hidrográfica de vital importancia para el abasto de agua a la ciudad de Santiago de Cuba, como ecosistema terrestre y prestando especial atención al trinomio suelos-bosques-agua.

VII. Additional Information

Additional Comments:

El proceso de gestión inicial del proyecto constituyó un aprendizaje para las tres agencias del Sistema de Naciones Unidas (SNU) y las instituciones involucradas. Lograr alianzas entre personas y entidades, la comprensión de su rol en el Programa Conjunto (JP, por sus siglas en inglés) y la apropiación sobre la importancia de todas las acciones del proyecto para lograr mayor resiliencia ante la sequía, resultó un proceso complejo que demandó alto involucramiento en las gestiones y coordinaciones. Este desafío ha sido abordado mediante la realización de numerosos encuentros técnicos y reuniones bilaterales de coordinación, lo que ha sentado las bases para continuar la implementación efectiva en los próximos 12 meses y obtener exitosamente los resultados esperados.

Este constituye el primer proyecto en la ciudad de Santiago de Cuba donde se aborda de forma integral la problemática de la sequía entre tres agencias: PNUD, UNICEF y PMA. Aunque ya se habían realizado algunas iniciativas de cooperación y las agencias individualmente implementan diferentes proyectos en el marco de sus programas de cooperación, este JP promueve un abordaje de la sequía con una óptica de desarrollo de manera interagencial.

El paso a inicios de octubre de 2016 del huracán Matthew por Guantánamo, provincia vecina de Santiago de Cuba, implicó que las principales instituciones de Santiago se enfocaran en brindar apoyo logístico y contribuir con bienes y servicios para responder a la emergencia, considerando que todos los bienes para atender el huracán desembarcaban en Santiago. Esta lógica de priorización implicó algunos retrasos adicionales en el arranque de procesos y actividades del JP. No obstante, las agencias avanzaron paralelamente en los procesos de adquisiciones, de manera que al tenerse la aprobación de los contratos se pudieran iniciar estas acciones de forma expedita.

Con el apoyo del Gobierno de Santiago de Cuba, las instituciones involucradas y el MINCEX se han propiciado reuniones y encuentros técnicos preparatorios que perfeccionaron los planes de capacitaciones y de transferencia de tecnología que se desarrollarán en el marco del JP, por lo cual se espera cumplir con todos los resultados previstos. En la semana del 20 de marzo ya han iniciado las capacitaciones, que

continuarán en los meses subsiguientes de acuerdo al calendario ajustado.

Es válido resaltar que los propios requerimientos del F-ODS de establecer sinergias con otros proyectos como Matching Funds, propiciaron que se catalizaran alianzas y articulaciones con otras iniciativas de cooperación. Cada uno de los resultados del JP tiene importantes correlaciones con proyectos en curso del Sistema de Naciones Unidas en Cuba, que complementan sustantiva y financieramente sus resultados. Las iniciativas se articulan programáticamente potenciando complementariedades y reduciendo duplicidades. Esto permite mayor eficacia e impacto de las intervenciones en función de fortalecer la resiliencia ante la sequía en Santiago de Cuba.

La sequía continúa siendo un desafío enorme por lo que este proyecto es aún más relevante. Esto fue subrayado por las autoridades de Santiago de Cuba en encuentro con la Representante Residente Adjunta del PNUD, durante la semana del 20 de marzo.

Attachments

Programme baseline study *:

 [Levantamiento viviendas Abel Santamaría-Santiago de Cuba.xls](#)

 [Levantamiento entrega de tanques Resultado 3.docx](#)

 [Reporte Linea Base Resultado 4.xlsx](#)

Performance Monitoring Framework *:

 [Anexo 2-Template. Performance Monitoring Framework..pdf](#)

JP Communication and Advocacy Plan *:

 [Anexo 3- Acciones de Comunicación.pdf](#)

JP Knowledge Management Plan *:

 [Anexo 4- Plan de Gestión del Conocimiento.pdf](#)

NSC and/or PMC Minutes *:

 [Reunión UNICEF.docx](#)

Press releases:

 [Anexo- Reportes de Prensa.pdf](#)

File sharing service :

<https://www.dropbox.com/s/wppg8ph980o3272/Presentaciones%20Encuentro%20T%C3%A9cnico%20nov%202016.zip?dl=0>;